

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

### ОРГАНИЗАЦИЈА СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РЕПУБЛИЦИ СРБИЈИ, ОБАВЕЗЕ НОСИЛАЦА АКТИВНОСТИ У СКЛАДУ СА ЗАКОНОМ О СПОРТУ И ФИНАНСИРАЊЕ МЕЂУНАРОДНИХ ТАКМИЧЕЊА

*Сажетак:* Организација спортских манифестација-међународних такмичења у Републици Србији уређена је Законом о спорту и Стратегијом развоја спорта. Организација такмичења поверена је националним гранским спортским савезима. Надлежни национални грански спортски савез у складу са Законом о спорту мора да испуни обавезе у вези са кандидатуром и прибави сагласност надлежних институција и организација. Министарство омладине и спорта на основу Закона о спорту финансира и суфинансира организацију спортских такмичења. Финансирање спортских организација из Буџета РС за организацију међународних такмичења може бити преко савеза и преко предузећа. У протеклом периоду организован је велики број међународних спортских догађаја и манифестација. Значај ових спортских догађаја и манифестација је пре свега у остваривању добре међународне сарадње и презентовању наше земље у европи и свету. Други не мање важан значај је да организација међународних такмичења има своју економску оправданост. Показало се са становишта тржишта да су спортски догађаји били исплативи и економски одрживи, јер су имали стабилне изворе финансирања како од државе тако и од спонзора и донатора.  
*Кључне речи:* буџет, спортски савези, спортски догађај, међународна сарадња

## 1. УВОД

Дугорочни циљ Министарства омладине и спорта је развој спорта у Србији, уз обезбеђивање бољих услова за бављење професионалним спортом, али и развој рекреативног и школског спорта, који је база из које се регрутују будући шампиони. Када говоримо о организацији такмичења, ова област регулисана је чланом 156-166. Закона о спорту, а чланом 112-Општи интерес у области спорта, такмичења су препозната у тачкама 1, 7 и 8. овог члана (Закон о спорту-„Службени гласник РС”, бр. 10/16):

- обезбеђивање услова за припрему, учешће и остваривање врхунских спортских резултата спортиста на олимпијским играма, параолимпијским играма и другим великим међународним спортским такмичењима;
- организација међународних и националних спортских такмичења од значаја за Републику Србију, међудржавна и међународна спортска сарадња;
- обезбеђивање услова за организовање и одржавање школских и студентских спортских такмичења на нивоу Републике Србије;

Носиоци програма међународних такмичења су надлежни национални спортски савези. Надлежни национални спортски савези сваке године подносе захтев са Предлогом плана реализације програма, и достављају га министарству преко Олимпијског комитета Србије или Спортског савеза Србије. На основу поднетих предлога гранских спортских савеза Министарство доноси Одлуку о финансирању-суфинансирању међународних и националних такмичења која су од интереса за РС.

Посебан интерес Републике Србије је финансирање међународних такмичења која се одржавају у Републици Србији у организацији гранских спортских савеза. Постоји одређен број такмичења која имају префикс „традиционална“, и та такмичења су од интереса и због чињенице да се налазе у календарима међународних спортских

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

федерација јер се тиме доприноси бољем имиџу земље и стварају се услови за приходе и зараде у другим привредним гранама и областима. Због добре организације Међународних такмичења која су се одржавала претходних година стечен је велики углед код спортских радника у већини страних земаља где спорт има веома важну друштвену, али и привредну улогу.

Организација међународних спортских такмичења у великој мери утиче и на јачање позиције коју наши савези и спортски функционери имају у међународним спортским федерацијама што је од великог значаја за сам спорт, али и за земљу.

Велика међународна такмичења која се организована у протеклом периоду су: Међународна бицикличка трка „Кроз Србију“, Европски куп у дисциплинама летећих мета, Светско првенство у фитнесу, Првенство Европе у параглајдингу, Светско првенство за сениоре у хокеју на леду-дивизија 2, Бицикличка трка Београд-Бања Лука, Европски рели шампионат „Serbia Relly“, Меморијални турнир у рвању „Љубомир Ивановић Геџа“, Меморијални турнир у дизању тегова „Владан Михајловић“, Међународно такмичење у плесу „Вео Dance“ и друге манифестације. Сва наведена такмичења су постала традиционална и налазе се у календару међународних федерацијама.

## 2. СПОРТСКА ТАКМИЧЕЊА И ЗАКОН О СПОРТУ

Ако пођемо од чињенице да спорт заузима све више места у друштвеном и јавном животу појединца, а исто тако на глобалном –светском нивоу спорт представља незаобилазни интерес великих корпорација и компанија, са правом можемо утврдити да су спорт и спортска такмичења-спортски догађаји, друштвено-економски веома интересантни великом броју субјеката, како са аспекта финансијске исплативости, тако и са аспекта општег друштвеног значаја.

Спорт у Србији дефинисан је пре свега Уставом, али и Законом о спорту, Стратегијом развоја спорта, као и другим подзаконским актима који ближе тумаче све горе наведене прописе.

Спортска такмичења дефинисана су у поглављу *VIII Спортске приредбе*, у члановима 156-166. Закона о спорту (Сл.Гл. РС број 10/16). Важно је из ових чланова издвојити само неке кључне одредбе и их треба нагласити, са становишта организације и реализације спортских манифестација:

- Члан 157.-безбедоносне мере;
- Члан 158.-организационе мере;
- Члан 162.-кандидатура;
- Члан 164.-оправданост и сврха организације такмичења.

-У члану 157. Закона о спорту регулисано је да организатор спортске приредбе обавезан да осигура несметано и безбедно одржавање спортске приредбе, предузме мере које омогућавају предупређење ризика настанка штете за спортисте, гледаоце и друге учеснике спортске приредбе и трећа лица (упозорења, истицање забрана, давање обавештења и упутстава и сл.), као и мере којима се на повећане ризике утиче (безбедност спортског објекта, исправност и адекватност инсталиране и друге опреме, обезбеђење хитне медицинске помоћи, одвијање манифестације у складу са пропозицијама и др.), предузме потребне безбедоносне мере за спречавање насиља и недоличног понашања на спортским приредбама, у складу са законом и спортским правилима, предузме потребне мере за спречавање допинга на спортској приредби, у складу са законом и спортским правилима, предузме потребне мере заштите природе и

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

животне средине, односно мере којима ће се предупредити, смањити и отклонити евентуални неповољни утицаји на природне вредности и животну средину и пријави одржавање спортске приредбе у складу са прописима којима се уређује јавно окупљање грађана.

Такође је у овим чланом регулисано да организатор спортске приредбе одговара за штету која настане спортистима, гледаоцима и другим учесницима спортске приредбе и трећим лицима због непоштовања обавеза, у складу са општим правилима о одговорности за проузроковану штету.

Надлежни национални грански спортски савез који је дао сагласност, односно дозволу или наложио да се одређена спортска приредба одржи иако нису били испуњени сви прописани услови, солидарно је одговоран са организатором за штету коју на спортској приредби претрпи неко од учесника спортске приредбе или треће лице услед пропуста у организацији.

Спортска приредба која се на територији Републике Србије организује под руководством међународног спортског савеза организује се и спроводи у складу са овим законом и спортским правилима тог савеза.

-Чланом 158. предвиђено је да спортска приредба може да се организује ако организатор има обезбеђен одговарајући објекат, односно простор, опрему, стручне и друге раднике и ако испуњава друге услове у складу са законом и спортским правилима. Спортисти, спортске организације, спортски тренери, спортске судије, спортски делегати, односно друга стручна и службена лица могу да учествују на спортској приредби ако испуњавају услове утврђене овим законом и спортским правилима.

У последњем ставу овог члана изричито је забрањено је организовање било које спортске приредбе која се темељи на тзв. слободној борби два или више лица (борбе у кавезу и сл.), као и учешће у таквој приредби.

-У организационом смислу члан 162. говори да се спортска организација (Надлежни национални грански спортски савез) може кандидовати за организовање великог међународног спортског такмичења на територији Републике Србије под условом да пре подношења кандидатуре: образује иницијативни одбор за припрему кандидатуре, припреми пројекат, односно студију о организовању и финансирању такмичења, прибави мишљење Олимпијског комитета Србије, односно Параолимпијског комитета Србије, када су у питању олимпијски, односно параолимпијски спортови, прибави мишљење Спортског савеза Србије и надлежног националног гранског спортског савеза, прибави мишљење надлежног органа јединице локалне самоуправе на чијој територији се организује такмичење и прибави сагласност Владе за олимпијске игре и светска и европска првенства, односно сагласност Министарства за друга велика међународна спортска такмичења.

-При одлучивању о сагласности на подношење кандидатуре за организовање великог међународног спортског такмичења у Републици Србији, министарство у складу са чланом 164. Закона о спорту, посебно узима у обзир да: организовање такмичења мора имати позитиван утицај на развој и ширење гране спорта у којој ће се такмичење одржати, такмичење мора бити оправдано са становишта тржишта, такмичење мора бити занимљиво за телевизијске и радио преносе, друге медије и гледаоце, такмичење треба да утиче на афирмацију вредности националног спорта, такмичење треба да се организује у грани спорта која има организациону и такмичарску традицију у Републици Србији.

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

Иако је држава својим актима јасно одредила значај, место и улогу спортског такмичења, потребно је посебно нагласити друштвени и економски контекст спортског такмичења.

Можемо се сложити или не да је Закон о спорту дефинисао све области које су значајне за његово системско уређење, али суштински морамо сви рећи да спорт представља посебан друштвени интерес. Законом о спорту у поглављу *III Општи интерес* набројане су све активности које представљају општи интерес у области спорта. Чланом 112. у тачки 1. наведено је: општи интерес у области спорта је: обезбеђивање услова за припрему, учешће и остваривање врхунских спортских резултата спортиста на олимпијским играма, параолимпијским играма и другим великим међународним такмичењима, а у тачки 7. и 8. општи интерес у области спорта је: организација међународних и националних спортских такмичења од значаја за Републику Србију; и обезбеђивање услова за организовање и одржавање школских и студентских спортских такмичења на нивоу Републике Србије.

Самим тим можемо констатовати да организација такмичења не само што представља општи интерес, њиме се такође представља држава у свету. Организацијом међународног такмичења негују се и све друге вредности које треба да буду промовисане кроз спортску сарадњу у духу Европске спортске повеље, а односе са на фер плеј, спортску етику, солидарност, толеранцију, равноправност, поштовање, што свакако представља друштвени значај и интерес за организовање ових манифестација.

Економски аспекти савремених спортских такмичења биће анализирани на примерима највећих догађаја који су организовани на територији РС у последњих 5 година. Пре свега економска исплативост организације спортских такмичења огледа се у великом приливу средстава у буџет од туризма и туристичких услуга. Други економски аспект огледа се у продаји ТВ права, а трећи не мање важан економски аспект је продаја карата, реквизита, маскота, и др.

### 3. РЕЗУЛТАТИ И ДИСКУСИЈА

Посебан интерес Републике Србије је финансирање међународних такмичења која се одржавају у Републици Србији у организацији националних гранских спортских савеза. У републици Србији постоји одређен број такмичења која имају префикс „традиционална“, и та такмичења су од интереса и због чињенице да се налазе у календарима међународних спортских федерација. Можемо издвојити неке од значајнијих спортских манифестација: Атлетска такмичења Крос „РТС“ и „Бели Крос“, Дејвис Куп и ФЕД Куп у тенису, Међународно такмичење у клизању „Skate Helena“, Кик бокс куп Serbia Open, Џудо турнир Serbia Open, Међународна бициклистичка трка „Кроз Србију“, Међународни турнир у боксу „Златана рукавица“, Европски рели шампионат „Serbia Relly“, Меморијални турнир у рвању-Меморијал „Љубомир Ивановић Геџа“, Меморијални турнир у дизању тегова „Владан Михајловић“, Међународно такмичење у плесу „Вео Dance“, Вече борилачких вештина-Кјокушинкаи, Карате турнир „Златни појас“, и друге манифестације. Сва наведена такмичења су постала традиционална и налазе се у календару међународних федерацијама.

Од великог значаја је организација и финансирање ових такмичења због чињенице да се налазе у календарима међународних федерација, јер се тиме доприноси бољем имиџу земље и стварају услове за зараде у другим привредним гранама и областима.

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

Због добре организације Међународних такмичења која су се одржавала претходних година стечен је велики углед код спортских радника у већини страних земаља где спорт има веома важну друштвену, али и привредну улогу. Организација међународних спортских такмичења у великој мери утиче и на јачање позиције коју наши савези и појединци имају у међународним спортским федерацијама што је од великог значаја за сам спорт али и за земљу.

Поред међународних догађаја који су од значаја за Републику ( члан 112. тачка 7. Закона о спорту „Сл Гласник РС“ бр. 10/16) и које су у надлежности гранских спортских савеза, одржавају се и спортска такмичења где су искључиви и једини организатори предузећа основана од стране Надлежних националних гранских савеза у циљу успешне организације манифестација за које су основани. Поменуте манифестације се налазе у календару међународних федерација. На основу Закона о спорту („Службени гласник РС“, бр. 10/16) национални грански спортски савез и организације из области спорта подносе предлог годишњег програма за организацију међународног такмичења којим се остварује општи интерес у области спорта (Закон о спорту „Службени гласник РС“, бр. 10/16, члан 112.тачка 7). Национални грански спортски савези на основу члана 116. Закона о спорту подносе предлоге програма за организацију међународних такмичења на основу претходно добијене сагласности од министарства. Предлоге програма међународних такмичења разматра стручна комисија, која даје коначни предлог министру на одлучивање. Министар доноси коначно решење о расподели средстава за финансирање међународних такмичења.

У претходном периоду финансиран је велики број спортских такмичења. Издвајање буџетских средстава за националне гранске спортске савезе, приказано је следећом табелом и графиконом.

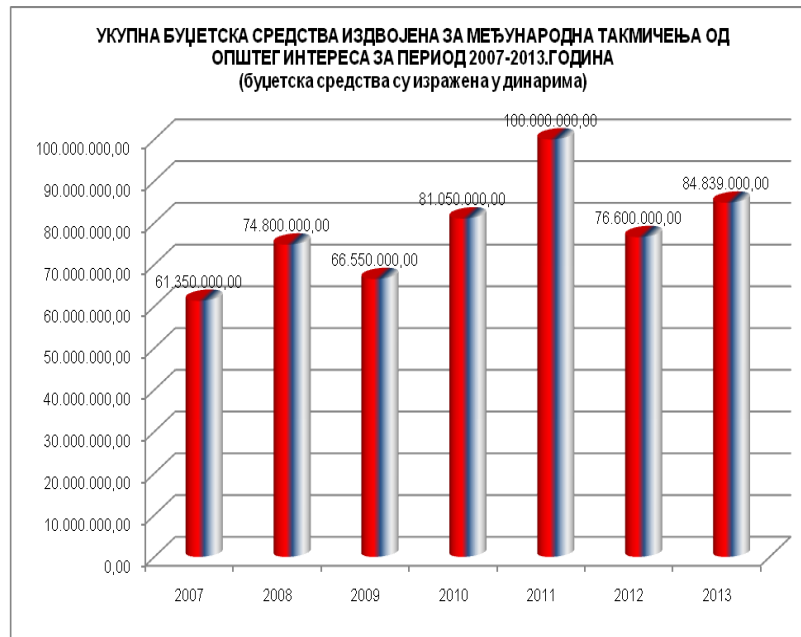
Табела 1. Издвајање буџетских средстава за међународна такмичења у периоду 2007 – 2013. година, као и број међународних такмичења који је финансиран за сваку годину појединачно

МЕЂУНАРОДНА ТАКМИЧЕЊА		
Година	Износи (у РСД)	Број такмичења
2007	61.350.000,00	29
2008	74.800.000,00	36
2009	66.550.000,00	38
2010	81.050.000,00	34
2011	100.000.000,00	34
2012	76.600.000,00	31
2013	84.839.000,00	48
<b>Укупно динара:</b>	<b>545.189.000,00</b>	<b>250</b>

Однос финансирања програма организације такмичења од значаја за Републику Србију је приказан у следећем графикону.

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

Графикон 1. Укупна буџетска средства издвојена за међународна такмичења



Осим међународних такмичења чији су организатори национални грански савези, министарство финансира и међународна такмичења чији су организатори предузећа која су формирана искључиво за организацију великих спортских такмичења и то преко субвенција.

Министарство је у периоду од 2010 -2013. године издвојило укупно 316.000.000,00 динара кроз субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама у области спорта, која су основана за организацију појединих спортских догађаја.

Табела 2. Издвајања буџетских средстава кроз субвенције у периоду 2010 – 2013. године

СУБВЕНЦИЈЕ	
Година	Износи (у рсд)
2010	66.500.000,00
2011	66.500.000,00
2012	66.500.000,00
2013	116.500.000,00
<b>Укупно динара:</b>	<b>316.000.000,00</b>

Табела 3. Субвенције 2010

Бр.	Носилац активности	Одобрени износ
1.	Предузеће „Универзијада 2009”	15.000.000,00
2.	Предузеће „Светски Шампионат карате - 2010” д.о.о Београд	35.000.000,00
3.	Предузеће „Београдски маратон” д.о.о Београд	3.000.000,00
4.	Предузеће „Handball Fantasy 2012”	6.000.000,00
5.	Предузеће „Веслање д.о.о. Београд”	3.500.000,00
6.	Предузеће „Кајак доо-Београд”	2.500.000,00
7.	Предузеће „Београдски маратон” д.о.о Београд - Женска	1.500.000,00

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

	трка	
	<b>УКУПНО</b>	<b>66.500.000,00</b>

Табела 4. Субвенције 2011

Бр.	Носилац активности	Одобрени износ
1.	Предузеће „Светски Шампионат карате - 2010” д.о.о Београд	9.000.000,00
2.	Привредно друштво „Веслање” д.о.о. Београд	6.000.000,00
3.	Предузеће „Кајак доо - Београд”	15.000.000,00
4.	Предузеће „Handball Fantasy 2012”	36.500.000,00
	<b>УКУПНО</b>	<b>66.500.000,00</b>

Табела 5. Субвенције 2012

Бр.	Носилац активности	Одобрени износ
1.	Привредно друштво „Веслање” д.о.о. Београд	10.500.000,00
2.	Предузеће „European wrestling” д.о.о.	20.000.000,00
3.	Предузеће „Handball Fantasy 2012”	36.000.000,00
	<b>УКУПНО</b>	<b>66.500.000,00</b>

Табела 6. Субвенције 2013

Бр.	Носилац активности	Одобрени износ
1.	Привредно друштво „Веслање” д.о.о. Београд	10.000.000,00
2.	Предузеће „World Wrestling Cadet 2013” д.о.о.	20.000.000,00
3.	Предузеће „Handball Fantasy 2012”	86.500.000,00
	<b>УКУПНО</b>	<b>116.500.000,00</b>

### 4. АНАЛИЗА ПРЕТХОДНОГ ПЕРИОДА

Прикупљање података и анализа извештаја националних гранских спортских савеза били су основа за истраживања којима смо се бавили у претходном периоду у вези организације великих међународних такмичења. Национални грански спортски савези, као што смо у претходном одељку нагласили, оснивачи су Предузећа за организацију међународних такмичења. Предузеће „*Handball Fantasy 2012*” –оснивач Рукометни савез Србије, Предузеће „*World Wrestling Cadet 2013*” д.о.о-оснивач Рвачки савез Србијеи Привредно друштво „*Веслање*” д.о.о. Београд-оснивач Веслачки савез Србије, су организације које су у претходном периоду организовале неколико значајних спортских манифестација у Србији. Заједнички именитељ за наведене организације је да су остварени зацртани циљеви који се могу сагледати у неколико аспеката:

1. Такмичења су била оправдана са становишта тржишта,
2. Такмичења су била занимљива за ТВ гледаоце и посетиоце,
3. Такмичења су афирмисала спортску грану-спорт,
4. Такмичења су утицала на повећање вредности националног спорта.

4.1.Предузеће „*Handball Fantasy 2012*” основано је ради организације Европског првенство у рукомету за мушкарце, а исто предузеће реализовало је и Светско првенство у рукомету за жене.

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

Европско првенство у рукомету за мушкарце одржано је у периоду од 15-29. јануара 2012. године. На њему је учествовало 16 националних тимова са укупно 450 учесника. Првенство је организовано у 4 града: Вршац, Нови Сад, Ниш и Београд. Процењено је да је такмичење пратило 200.000 посетилаца, од чега је 30.000 било страних посетилаца. На основу података који су добијени приликом овог истраживања, странци који су боравили у Србији потрошили су на пансионске и ванпансионске услуге преко 2 милиона евра.

4.2.Предузеће „*World Wrestling Cadet 2013*”*д.о.о.* основано је ради организације Светског кадетског првенства у рвању грчко-римским стилем.

Светско кадетско првенство у рвању одржано је у периоду од 20-25. августа 2013. године у Зрењанину. Укупно је учествовало 52. националне екипе са укупно 920 такмичара. На основу података локалне туристичке организације за 6 дана такмичења, за пансионске и ванпансионске услуге укупно је потрошено око 34 милиона динара, односно око 300.000 евра. Организатори су поред помоћи државе-Министарства омладине и спорта, имали помоћ у спонзорству и донаторству локалних предузећа, а такође је веома успешно реализована медијска промоција са локалним ТВ и радио станицама.

4.3.Привредно друштво „*Веслање*”*д.о.о.* Београд, основано је ради организације веслачких такмичења и манифестација.

Светски Куп у веслању одржан је 2012. године у Београду. Укупно је учествовало 42 репрезентације, са укупно 1.000 учесника. Поред спортиста, техничког особља тимова, представника међународне организације ФИСА, чланова судијске организације, био је присутан и велики број новинара и страних туриста. Укупно процењена вредност услуга за пансионске и ванпансионске услуге износи око 900.000 евра. Поред промоције наше земље и упознавање странаца са Београдом и Србијом, остварена је успешна сарадња са великим компанијама: Samsung, Generali, са којима су склопљени спонзорски уговори.



## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

### 5. НОВА ЗАКОНСКА РЕШЕЊА И ФИНАНСИРАЊЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У ПЕРИОДУ ОД 2014-2017

Новим Законом о спорту („Службенигласник РС“, бр. 10/16) у посебном одељку су регулисана права и обавезе организатора спортске манифестације, односно спортског такмичења. Имајући у виду да су уочене бројне неправилности у раду спортских организација, као и да се бројна такмичења организују без сагласности надлежних органа, законодавац је желео што боље да уреди ову област самим Законом, али и подзаконским актом којим ће се ближе регулисати организација и реализација како домаћих тако и међународних спортских такмичења.

У периоду од 2014-2017. године настављен је тренд организовања великим међународних манифестација у нашој земљи. У организацији надлежних националних гранских спортских савеза организована су бројна такмичења која су подржана од Министарства омладине и спорта. Према прикупљеним подацима ради анализе наведеног периода, у Србији је организовано 175 међународних такмичења, и из буџета РС је издвојено 305.855.000,00 динара.

Табела 7-Издавањабуџетскихсредставаза међународна такмичења у периоду од 2014 – 2017. године

МЕЂУНАРОДНА ТАКМИЧЕЊА		
Година	Износи (у РСД)	Број такмичења
2014	70.200.000,00	43
2015	62.155.000,00	42
2016	65.000.000,00	45
2017	108.500.000,00	45
<b>Укупно динара:</b>	<b>305.855.000,00</b>	<b>175</b>

Новим Законом о спорту („Службенигласник РС“, бр. 10/16) није се ништа мењало у погледу подношења предлога програма међународних такмичења, где је чланом 116. став 6. речано да „предлог програма организовања међународне спортске приредбе од значаја за РС подноси учесник у систему спорта који има сагласност за кандидовање и организовање те приредбе“. Оно што је ново наведено је у члану 118. став 6. Закона о спорту, јасније је објашњено и регулисано оснивање предузећа, које се оснива наменски и привремено за техничку организацију међународног спортског такмичења, а оснивач је надлежни национални спортски савез који је носилац активности и предлагач предлога програма међународног такмичења.

У претходном периоду од 2014-2017. године финансирана су велика међународна такмичења кроз субвенције јавним нефинансијским предузећима и организацијама у области спорта, која су основана за организацију појединих спортских догађаја. У наведеном периоду издвојено је из буџета укупно 338.154.000,00 динара за организацију великих међународних такмичења.

Табела 8-Издавањабуџетскихсредстава за велика међународна такмичења у периоду од 2014 – 2017. године

СУБВЕНЦИЈЕ	
ГОДИНА	ИЗНОСИ (у РСД)
2014	65.000.000,00
2015	100.000.000,00

## АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ МАНИФЕСТАЦИЈА У РС

2016	30.000.000,00
2017	143.154.000,00
<b>Укупно:</b>	<b>338.154.000,00</b>

Предузеће „ЕП ватерполо 2016” д.о.о.-оснивач Ватерполо савез Србије, основано је ради организације Европског првенства у ватерполу за сениоре и сениорке, а исто предузеће реализовало је и друга такмичења млађих категорија. Предузеће је финансирано средствима из буџета у укупном износу од 121.470.000,00 динара.

Предузеће „ЕП атлетика 2017” д.о.о. –оснивач Атлетски савез Србије-основано је ради организације Европског дворанског првенства у атлетици које је одржано у Комбанк арени 2017. године. Предузеће је финансирано средствима из буџета у укупном износу од 60.000.000,00 динара

Европско првенство у ватерполу и Европско дворанско првенство у атлетици су реализовани у Комбанк арени и са становишта организације представљају најзахтевније манифестације које су до сада код нас организоване. Са становишта менаџмента спортских такмичења организатори првенства добили су највеће оцене од представника међународних организација. Још једном смо показали да смо добри организатори и добри домаћини у реализацији спортских манифестација

### 6. ЗАКЉУЧАК

Имајући у виду све горе наведено велика је корист од организације међународних такмичења, како у погледу промоције наше државе и промоције градова организатора такмичења, тако и у погледу остварене финансијске добити од туристичке понуде пансионских и ванпансионских услуга. Сви национални грански спортски савези којима је поверено да организују велика међународна такмичења, пословали су у складу са законом и остварили су позитивне финансијске резултате, тако да се показало са становишта тржишта да су спортски догађаји били исплативи и економски одрживи, јер су имали стабилне изворе финансирања како од државе тако и од спонзора и донатора.

Београд, октобар 2018.

Аналізу припремио

Начелник одељења

др Мирко Кантар