

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

Организација спортских кампова за младе перспективне спортисте у Републици Србији- основни елементи организације спортских кампова

Сажетак: Организација спортских кампова за младе перспективне спортисте у Републици Србији уређена је Законом о спорту и Стратегијом развоја спорта. Реализација ових програма поверена је националним гранским спортским савезима. Национални грански спортски савези у складу са Законом о спорту дужни су да доставе потребна документа ради организације спортских кампова. Министарство омладине и спорта на основу Закона о спорту финансира организацију спортских кампова и потписује уговор о реализацији ових програма са надлежним националним гранским спортским савезом. Други не мање важан значај организације спортских кампова су тестирања и здравствени прегледи талентованих спортиста. Овај посао поверен је стручњацима Завода за спорт и медицину спорта Републике Србије. Показало се са становишта менаџмента спортских кампова да спортски кампови имају позитивних ефеката, као и да улагања у ове програме подстичу даљи развој спорта у млађим узрасним категоријама, што показују изузетни резултати које постижу наши млади спортисти на међународним такмичењима.

Кључне речи: буџет, спортски савези, спортски кампови, тестирања, спортски резултат

1. УВОД

У Републици Србији присутна је дугогодишња традиција законског уређивања области спорта, а паралелно са тиме и пракса финансирања националних гранских спортских савеза који су препознати Законом о спорту и преко којих се остварује општи интерес у области спорта (Закон о спорту, Сл.Гл.бр.10/16, члан 112-118). Стратегијом развоја спорта у Републици Србији дефинисане су смернице развоја и унапређења система спорта (Стратегија развоја спорта за период 2014-2018, Сл.Гл.бр.1/15, 16). Брига о спорту, учешћу деце и омладине у спорту остварује се, између осталог, кроз развој услова за учешће у спорту на нивоу школе и локалне спортске организације, кроз систем "Спорт за све", развој такмичарског и врхунског спорта, развој спортске инфраструктуре, као и демократизацију и деполитизацију спорта. Акционим планом дефинисан је предуслов за побољшање услова за бављењем спортом кроз реализацију општих циљева који се односи на стварање услова за успостављање ефикасног система финансирања спорта у Републици Србији и кроз стварање услова за успостављање система контроле утрошка буџетских средстава спортских организација на свим нивоима (Акциони план за спровођење Стратегије развоја спорта за период 2014-2018, Сл.Гл. бр.1/15,1-2).

Програми спортских кампова имају своје место у годишњим плановима Министарства омладине и спорта, и сваке године ови програми се финансирају преко носилаца програма-националних гранских спортских савеза (Закон о спорту, Сл.Гл.бр.10/16, члан 112. тачка б).

2. МЕТОД ИСТРАЖИВАЊА

Министарство омладине и спорта урадило је велики број истраживања која су уско повезана са реализацијом програмских активности које су предвиђене програмском структуром буџета, односно годишњим финансирањем националних гранских спортских савеза преко којих се остварује општи интерес у области спорта. Једно о

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

тих истраживања је и истраживање у вези са реализацијом програма спортских кампова у Републици Србији. У овом истраживању примењивано је више метода, али као најважније су методе SWOT анализе, затим дескриптивна и компаративна анализа као и друге методе савременог концепта менаџмента у спорту, као што је метода случајног узорка-студија случаја, анкете и интервјуи, консултације са стручно афирмисаним радницима у области спортског менаџмента и менаџмента спортских организација, консултације са колегама из министарства и из других организација које се баве савременим методама рада у спорту. Једна од важнијих установа свакако је Завод за спорт и медицине спорта РС, односно сарадници на програмима који су везани за организацију спортских кампова, и у том погледу истраживање је било усмерено и на консултације и стручне анализе са стручњацима из завода. Једна од установа која је била укључена у ово истраживање је и Спортски савез Србије као организација која се бави стручним радом у области спорта и менаџмента спортских организација-односно гранских спортских савеза. Посебно место у истраживању свакако припада гранским спортским савезима, који су носиоци реализације програма спортских кампова. Анкетирањем спортских организација- националних гранских спортских савеза, дошло се до значајних података који се односе на циљ истраживања, али и до података којим су требале да се потврде или оповргну тврдње из хипотеза.

3. РЕЗУЛТАТИ

Министарство омладине и спорта финансира програме спортских кампова средствима из буџета, преко националних гранских спортских савеза. Значајан аспект организације спортских кампова су ресурси који обезбеђују успешну реализацију ових програма.

Ресурси спортских кампова

Спортска организација као носилац програма, у овом случају спортских кампова, предлаже план и програм рада, број спортиста, број тренера, време реализације, место реализације. На тај начин директно утиче на квалитет и ниво свих потребних ресурса, како би организација спортских кампова протекла у најбољем реду, и како би се остварили очекивани резултати који су у плану предвиђени. Ниво ресурса који се тичу материјалних средстава, новчаних средстава, објеката, информационих система, опреме и људских ресурса, пре свега се налазе у самим спортским организацијама, које као носиоци програма организују кампове за перспективне спортисте. Имајући у виду досадашњу праксу у раду са спортским организацијама ниво ресурса по свим параметрима изузетно је низак, и то се посебно односи на опрему и материјална средства. Појам људског ресурса заузима посебно место, и о томе говори чињеница да је тај проблем одавно препознат, и један од циљева које треба реализовати односи се на континуирану обуку свих запослених у спортској организацији, који реализују спортске активности. Овај концепт предвиђа, поред перманентног обучавања и стручног усавршавања запослених у спортској организацији, такође и модернизацију и што бољу техничку опремљеност спортских организација као и увођење јединственог информационог система. Ова три подпројекта представљају може се рећи једну целину јер једно без другог не би имало смисла и само под условом да се овај проблем целовито реши може имати позитивних ефеката у некој дугорочној стратегији спорта.

- Објекти у спортским камповима

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

Спортска организација у предлогу свог програма за организацију кампова у обавези је да припреми кратак елаборат о објекту у коме ће се кампови спроводити. Овај податак говори у прилог томе да спортска организација мора водити рачуна о адекватним условима за спровођење тренажног процеса у току кампа, јер се спортски кампови организују на великом броју локација у зависности од спортске гране и потребе за адекватним условима за спровођење тренажног процеса су од пресудног значаја.

➤ Опрема у спортским камповима

Спортска опрема и реквизити који су намењени одређеној спортској грани – спорту, у искључивој су надлежности носилаца програма – спортске организације. Што значи да спортска организација мора наћи адекватне услове за спровођење тренажног процеса, са свим потребним реквизитима и опремом која ће допринети успешном спровођењу спортских кампова –односно тренажног процеса. Менаџмент спортске организације у зависности од својих способности и стручности, може у оквиру уговарања услова за одржавање спортских припрема – кампова, договорити посебне услове и тражити да се пружи потпуна услуга у погледу опреме и реквизита. У том смислу менаџмент спортске организације тражиће најбоље услове за спровођење камп припрема у објектима који испуњавају потребне услове за ту спортску грану – спорт.

➤ Информациони ресурси спортских кампова

Стање информационо-технолошких ресурса у спортским организацијама на изузетно је ниском нивоу, што говори податак из овог истраживања, које је спроведено коришћењем метода анкета, интервју и на основу тражених извештаја. Проблем информационих ресурса може бити решен на тај начин што ће саме спортске организације улагати средства из спонзорских донација –дотација. У овом тренутку то није реална могућност, али је важно препознати значај ових ресурса без којих нема савременог приступа менаџменту.

➤ Људски ресурси у спортским камповима

Појам људских ресурса на спортским камповима обухвата све учеснике спортских кампова, од спортиста, тренера, до менаџмента спортске организације. Ово истраживање је искључиво везано за менаџмент спортске организације, односно организациону структуру менаџмента спортске организације. Констатовано је да спортске организације, поред недовољног броја људи на пословима менаџмента, имају и проблем кадрова који нису из спорта, а ни из спортског менаџмента, па самим тим немају одговарајуће квалификације да обављају врло сложене послове у комуникацији са организацијама са којима су пословно повезани и са свим другим организацијама из њиховог делокруга рада. Као што смо већ нагласили потребно је перманентно вршити едукацију и стручно усавршавање кадрова менаџмента спортске организације. Овај стратешки циљ треба да се планира на дугорочном нивоу, док се не буду створили услови да у спортским организацијама буду запослени људи који су способни да одговоре савременим токовима менаџмента у спорту.

➤ Функције менаџмента спортских кампова

Квалитетом планирања, организовања, вођења и контроле, менаџмент спортске организације може допринети развоју спорта, односно спортске гране. Да би се

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

остварио позитиван резултат организације кампова, мора се пратити концепт савременог менаџмента у спорту, па према томе одговорити на све постављене задатке који се тичу планирања, организовања, вођења и контроле спортских кампова (Кантар, 2010,17).

➤ Финансирање спортских кампова средствима из буџета

Министарство омладине и спорта финансира спортске кампове од средине 90-тих година прошлог века. Према ранијем истраживању у периоду од 1998-2008 кроз кампове је прошло више од 20.000 спортиста, реализовано је преко 200.000 пансион дана, и утрошено из буџета више од 5 милиона евра.

У протеклом периоду од 2008-2017. године укупно је реализовано-утрошено 590.389.945,53 динара буџетских средстава за програме спортских кампова, односно око 4,9 милиона евра (Табела 1).

Табела 1-Издавања за спортске кампове по годинама

2008	78.394.507,24
2009	94.615.498,13
2010	78.355.177,00
2011	80.527.624,00
2012	75.075.600,00
2013	59.030.053,76
2014	26.452.760,40
2015	27.938.725,00
2016	30.000.000,00
2017	40.000.000,00
Укупно динара:	590.389.945,53

У протеклом периоду од четири године за спортове I и II категорије спортова издвојено је из буџета 49.891.084,00 динара. Са великим бројем младих перспективних спортиста издвајају се колективни спортови, који добијају на годишњем нивоу и већа средства за програме спортских кампова. Кошаркашки, одбојкашки и рукометни савез сваке године аплицирају за програме спортских кампова, и издвајање из буџета за ове савезе су много већа у односу на друге савезе из колективних и појединачних спортова (Табела 2).

Табела 2-Издавање из буџета за спортове I и II категорије спортова од 2014-2017

	2014	2015	2016	2017	Укупно 2014-2017
Атлетски	832.300,00	1.000.000,00	700.000,00	1.500.000,00	4.032.300,00
Фудбалски	1.000.000,00		1.000.000,00	1.300.000,00	3.300.000,00
Кошаркашки	1.500.000,00	1.500.000,00	1.750.000,00	2.000.000,00	6.750.000,00
Одбојкашки	1.484.400,00	1.428.780,00	1.750.000,00	2.000.000,00	6.663.180,00
Рукометни	1.495.400,00	1.998.400,00	1.750.000,00	2.000.000,00	7.243.800,00
Стрељачки		700.000,00	450.000,00	800.000,00	1.950.000,00
Ватерполо	1.500.000,00	1.350.000,00	1.250.000,00	1.500.000,00	5.600.000,00
Веслачки	1.000.000,00	900.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	3.900.000,00
Џудо	749.920,00	701.930,00	700.000,00	800.000,00	2.951.850,00
Кајакашки	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00	1.500.000,00	5.250.000,00

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

Рвачки	500.000,00	499.954,00	450.000,00	800.000,00	2.249.954,00
Укупно дин:	11.312.020,00	11.329.064,00	12.050.000,00	15.200.000,00	49.891.084,00

➤ SWOT анализа

SWOT анализа на једном типичном узорку спортске организације, треба да покаже све снаге и слабости када је реч о интерној анализи, као и све шансе и претње када је реч о екстерној анализи. Она би требало такође да помогне у идентификацији садашњих проблема и изналажењу начина да се проблеми не понављају у будућности (Кантар, 2010, 21).

ИНТЕРНА АНАЛИЗА

Снаге	Слабости
Сигурност финансијске конструкције Доказани (људски) спортски ресурси	Нејасна и неодређена стратегија Технолошка застарелост Технолошка необученост Недовољан број извршилаца

ЕКСТЕРНА АНАЛИЗА

Шансе	Претње
Постојећи позитивни токови Утврђена и разрађена правила	Нестабилност буџета Промена финансијских токова

SWOT анализа показује да у интерној анализи постоји много више слабости које могу негативно утицати на даљи напредак у стратегијском планирању спортских кампова, него снага које су евидентне, али не могу битније утицати на развој једне спортске организације у погледу савременог концепта менаџмента у спорту.

Код екстерне анализе шансе и претње су у привидном балансу, али само једна претња уколико буде актуализована, потпуно урушава комплетан систем. Без обзира на негативност екстерне анализе, мора се констатовати ипак де је она мало остварљива, и анализирајући искуства од претходних 10 година, никад се није десило да због нестабилности буџета (а било их је протеклих година) буду отказани спортски кампови. Много више треба да брине интерна анализа снага и слабости спортске организације, јер оне могу утицати позитивно или негативно на развој спортске организације у сваком погледу. Свакако да би отклањањем слабости порастао имиџ менаџмента спортске организације код самих спортиста и спортских радника.

➤ Стручне службе-Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије

У циљу развоја стручног рада у области спорта и задовољавања стручних потреба спортиста, спортских организација и савеза основан је Завод за спорт и медицину спорта Републике Србије. Делатност Завода за спорт обухвата велики број послова као што су: периодично праћење стања физичких способности деце, омладине и одраслих, контролу тренираности врхунских спортиста и стручно саветодавну помоћ врхунским

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

спортистима и стручњацима у спорту, информационо документациону делатност и одржавање база података за потребе вођења матичних евиденција и припрему аналитичке документације за планирање, вођење, контролу и валоризацију ефеката, као и друге стручне потребе спортских организација као што су издавачка, пропагандна и истраживачко-развојна делатност.

Значај спортских кампова за развој спорта

Спортски кампови који су обухваћени овим истраживањем имају велики значај за развој спорта у Републици Србији. Значај спортских кампова може се сагледати са више аспеката.

➤ Савремени менаџмент у функцији спортског кампа

Евиденција перспективних спортиста

1. Носилац активности – спортска организација, на основу зацртаног плана и програма рада на кампу, углавном има за циљ да окупи све најталентованије младе - перспективне спортисте више узрасних категорија.

Утврђивање здравственог стања

2. Носилац активности – спортска организација, организује стручне службе које ће вршити проверу здравственог стања спортиста на кампу, на основу чега ће се водити здравствени картон са подацима о свим спортистима.

Утврђивање функционалних способности

3. Носилац активности – спортска организација, организује стручне службе које ће вршити тестирања функционалних могућности, моторичких способности, морфолошких карактеристика и психолошког и социјалног статуса свих спортиста на кампу.

Спортско – техничко умеће

4. Носилац активности – спортска организација, дужна је да на кампу окупи најбоље стручњаке – тренере, који ће утврдити стање техничко – тактичке обучености у оквиру спортске гране. На основу тих карактеристика и утврђених моторичких способности могуће је предвидети даљи развој и напредак у овладавању технике спортске гране или дисциплине.

Селекција у спорту

5. Носилац активности – спортска организација, треба да изврши селектовање својих младих перспективних спортиста, по узрасним категоријама (специфичним за спортску грану). Кампови перспективних спортиста који на једном месту окупљају велики број спортиста, право су место за прављење селекција и праћење њиховог рада и напредовања у одређеном временском периоду.

Спортски кампови у функцији припрема

6. Спортски кампови младих перспективних спортиста могу бити у функцији припрема за неко међународно спортско такмичење. Морамо имати у виду да се на камповима окупљају најбољи млади перспективни спортисти, једне спортске гране, и да у

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

одређеној фази завршних припрема, кампови могу да послуже за финалну селекцију и одабир спортиста пред неко спортско такмичење.

Едукација спортских стручњака

7. Спортске организације – носиоци активности на спортским камповима, могу у циљу едуковања својих стручњака – тренера, млађих тренера и тренера стажиста, да организују стручне семинаре и едукације, у циљу унапређења свога спорта и праћења савремених тенденција менаџмента у спорту.

Спортски кампови у функцији спортског догађаја

8. Спортски кампови су прилика да се за најбоље младе спортисте организује такмичење као провера њиховог рада и утврђивања спортске форме у датом тренутку. Такмичења су углавном националног катактера, али могу да буду и међународног карактера са страним учесницима, што даје виши ниво самом такмичењу али и спортском кампу (Кантар, 2014, 34).

➤ **План реализације спортског кампа-основни елементи**

- Спортска организација организује кампове за перспективне спортисте и прави план у погледу места – локације, затим времена одржавања кампа као и броја предвиђених пансиона, односно броја учесника.
- Спортска организација води рачуна да кампове организује у периоду када спортисти немају школских обавеза и такмичења.
- Спортска организација кампове организује у трајању од 10 дана за сваку смену појединачно, уколико има више смена.
- Спортска организација кампове за перспективне спортисте реализује у у спортским центрима или специјализованим установама које понуде најбоље услове, како у погледу смештаја и исхране, тако и услова неопходних за спортско-тренажни процес.
- Спортска организација има обавезу да обезбеди најквалитетније стручњаке - тренере за рад на кампу. Поред главних тренера на кампу је потребно да присуствују и тренери стажисти.
- Спортска организација има обавезу да на кампу обезбеди присуство Завода за спорт и медицину спорта РС, ради провере здравственог стања, као и стања физичких и функционалних способности и специфичних радних способности свих учесника кампа (Кантар, 2010, 51).

4. ДИСКУСИЈА

На основу свестране анализе која је заснована на основним принципима савременог концепта менаџмента у спорту, урађено је ово истраживање које се односи на значај спортских кампова за развој спорта у Републици Србији.

Други важан податак је да кампови треба да послуже да се на једном месту окупе најбољи млади спортисти свих узрасних категорија у једној спортској грани или дисциплини, а да при том имају најбоље услове за тренажни процес са најбољим тренерима који са њима раде на камповима.

Поред континуираног тренинга са најбољим тренерима, посебан значај спортских кампова огледа се у праћењу здравственог стања и психо-моторичких способности и

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

карактеристика младих спортиста и ово су најзначајнији ефекти организовања спортских кампова.

Када се изврши анализа са аспекта менаџмента у спорту и менаџмента спортских организација, посебан акценат је стављен на планирање, организовање, вођење и контролу програма спортских кампова које воде спортске организације-клубови.

Поред низа проблема које носи организација спортских кампова, може се рећи да кампови имају позитивних ефеката, као и да улагања у ове програме подстиче даљи развој спорта у млађим узрасним категоријама, што показују изузетни резултати које постижу наши млади спортисти на Међународним такмичењима.

Спортске организације у Србији, као носиоци програма спортских кампова, немају добро разрађену управљачку структуру и поделу посла, када говоримо о савременом концепту менаџмента у спорту.

Посебно анализирајући сваку тачку уочених проблема и грешака, могу се извући одређени закључци и предложити одређене мере које ће у наредном периоду спречити да се грешке понављају (Кантар, 2014, 52-54).

1. Спортске организације било на ком организационом нивоу да се налазе, треба да врло стручно и одговорно приступају проблему организације спортских кампова. Пре свега због тога што оваква врста посла не дозвољава инпровизације и нестручан рад, јер се ради о значајним пројектима за будућност српског спорта.
2. Од раније је познато да спортске организације имају проблем са кадровима који нису обучени за рад у спортским организацијама, већ се примају волонтери који немају основна знања у комуникацији са органима и организацијама са којима сарађују. Тај проблем је везан за финансијску конструкцију односно проблем недостатка новца за плаћање потребних кадрова.
3. Један од проблема је и недовољна опремљеност спортских организација савременим технолошким достигнућима (факс, рачунар, интернет...), а када опремљеност није проблем онда је проблем у људским ресурсима, односно запосленима у спортским организацијама. Менаџмент тим једне спортске организације треба да препозна тај проблем и више средстава планира за набавку опреме као и за обуку својих запослених радника.
4. Када говоримо о проблему ангажовања мора се рећи да спортске организације да би оствариле зацртане циљеве, требало би да мобилишу све расположиве људске ресурсе када је то потребно да би се задатак обавио на време и успешно. Уколико има потребе спортска организација треба да ангажује и додатну радну снагу ради завршавања текућих послова. Међутим врло је добро познато да спортске организације ради уштеде својих средстава, имају само једног или два човека који су стално запослени у организацији, и који нису у могућности да изврше постављене задатке у предвиђеним роковима.
5. „Спортска организација планира и евидентира стручни рад у обављању спортских активности и води базичне евиденције у складу са законом“. Овај члан Закона о спорту не двосмислено говори о обавези спортских организација да воде базичне евиденције својих спортиста. Савремени модел

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

менаџмента спортског кампа за младе перспективне спортисте као и способност менаџмента спортских организација доприноси реализацији програма у области спорта, а самим тим оправдава сва улагања државе у стратешки најважнију област- Развој спорта деце и омладине. Ранијим истраживањем је утврђено да спортски кампови за младе перспективне спортисте представљају основ за стварање врхунског спортисте, а самим тим и за постизање врхунских спортских резултата. Модел добро организованог спортског кампа треба да покаже да се системским праћењем, добром селекцијом, стварањем добрих услова за тренажни процес, вођењем бриге о здравственом стању спортиста, вршењем адекватних тестирања (узимање спортске анамнезе, здравствени преглед и функционалне могућности, утврђивање постуралног статуса, утврђивање моторичких способности, утврђивање психолошких карактеристика, утврђивање социјалног статуса), може постићи висок ниво рада, и остварити зацртани циљеви и резултати (Кантар, 2014, 78).

5. ЗАКЉУЧАК

Истраживања која су спроведена у претходном периоду показују да Министарство омладине и спорта води рачуна о младим и перспективним спортистима стварањем услове за напредак и постизање врхунских резултата. Специфичности организације кампова перспективних спортиста у Републици Србији огледају се пре свега у великом броју спортова које држава финансира, великом броју перспективних спортиста који годишње прођу кроз припеме на камповима као и значајним средствима које држава издваја из буџета за финансирање спортских кампова. Министарство омладине и спорта организацију кампова заснива искључиво са спортским организацијама – гранским спортским савезима које су непрофитне. Сва средства која Министарство обезбеђује из буџета Републике Србије, а која су намењена организацији спортских кампова перспективних спортиста, намењена су перспективним спортистима који без икакве надокнаде, односно бесплатно бораве на кампу и то је најважнији циљ организације кампова.

Посебно треба нагласити чињеницу да је организација кампова перспективних спортиста који се организују у Србији јединствена у Европи, тако да такве и сличне примере било је веома тешко пронаћи како би се извршила одређена поређења и анализе. У земљама Европске Уније кампови се не организују и не финансирају под покровитељством државе. Организација тих кампова поверена је приватним клубовима и спортским организацијама, које од тих кампова очекују зараду односно профит.

Пре свега мора се још једном нагласити да се спортски кампови у Србији организују за најперспективније и најбоље младе спортисте који су већ остварили одређени резултат у узрасним категоријама од пионира до јуниора, или се на основу процене спортских стручњака и тренера може сматрати да ће у наредном периоду остварити врхунске резултате. Да би се ти резултати и остварили потребан је континуирани рад свих структура који су укључени у рад са млађим категоријама. Ту се пре свега мисли на врхунске спортске стручњаке и тренере, како у области одређене спортске гране или дисциплине тако и врхунске стручњаке у области физичке припреме. Посебна пажња је усмерена на здравствени аспект. Под тим се подразумева лекарски преглади и контрола као и тестирања у области психо-моторичких способности и карактеристика. На крају све податке који се односе на тренажни процес као и подаци који се односе на здравствени статус и тестирања психо-моторичких способности и карактеристика,

АНАЛИЗА ОРГАНИЗАЦИЈЕ СПОРТСКИХ КАМПОВА У РС

треба да буду сублимирани и анализирани од стране стручњака из области спорта као и из области спортског менаџмента спортске организације која брине о младим спортистима.

И поред доста проблема који су евидентни у раду спортских организација-гранских спортских савеза, млади перспективни спортисти остварују изузетне резултате на спортским борилиштима. Наши млади и перспективни спортисти остварили су запажене резултате на Балканским, Европским и Светским првенствима освојивши велики број медаља како у појединачним тако и у колективним спортовима.

Не сумњиво је да спортски резултати младих перспективних спортиста у протеклој деценији говоре у прилог чињеници да је улагање држава у програме спортских кампова било оправдано и да су тим улагањем у значајној мери дат допринос да се ти резултати и остваре.

Организација спортских кампова је врло важан сегмент у процесу стварања врхунских спортиста, и добар су пример на који начин држава треба да води рачуна о младим перспективним спортистима.

На крају треба констатовати да су сва досадашња улагања дала изузетне резултате, али да сва наредна улагања морају да буду још већа како би спортски резултати остали на истом нивоу и како би перспективни спортисти своје вредности и квалитете потврдили и у сениорским категоријама.

Београд, октобар 2018.

Аналізу припремио

Начелник одељења

др Мирко Кантар